

从火神山医院的正式交付，谈大型项目如何做好进度管理！

捷为科技关注 2020.02.17 11:04:02 字数 1,669 阅读 1,356

2020年的春节，全国因新型冠状病毒来势汹汹，为坚决遏制疫情蔓延，1月24日凌晨，武汉市政府宣布将参照北京小汤山医院模式建设专门医院，加强对新型冠状病毒肺炎患者的救治。

2020年1月25日火神山医院正式动工，2月2日完工并交付中国人民解放军联勤保障部队，2月3日，进行接收推演，2月4日9时30分起，正式接收首批新型冠状病毒感染的肺炎确诊患者。

在疫情肆虐的特殊时期，时间就是生命，火神山医院从正式开工到完成交付，建设速度是非常之快的，这其中离不开**社会各界资源**的支持，最重要地是离不开**作业人员夜以继日的辛勤劳作**。

他们其中很多人都是如你我一样的普通人，却在这种危急事件，选择离开家人，在春节期间吃不好，睡不好，每日辛苦参与火神山医院的建设，稍作换位思考一下，就应该知道他们是最值得理解和尊重的人。

说回到火神山医院的建设，作为疫情防控的一个重要项目之一，只要是工程项目，就会有进度问题，对于这种大型工程项目，进度管理尤其显得重要。

火神山医院项目进度日历

日期活动描述

1月24日 除夕 上百台挖机抵达现场，开始土地平整

1月25日 大年初一 火神山医院，正式开工

1月26日 大年初二 完成6个护理单元基础图，以及水电总图

1月27日 大年初三 场地整平全部完成，首批箱式集装箱板房吊装搭建

1月28日 大年初四 双层病房区钢结构，初具规模

1月29日 大年初五 300多个箱式板房骨架，安装完成，机电管线作业同步展开

1月30日 大年初六 HDPE膜铺设全面完成，污水处理间设备吊装同步展开

1月31日 大年初七 9成集装箱的拼装均已完成，活动板房骨架安装3000平方米

2月1日 大年初八 全面展开，医疗配套设备安装

2月2日 大年初九 火神山医院正式交付，人民军队医务工作者

火神山医院的圆满交付，说明该工程在项目计划的制订，项目进度的管理监督，项目风险的规避方面做出了不错的努力。像这种大型项目如何做好进度管理，我们总结出项目进度管理的六大发力方向。

一、时间、成本和质量之间的平衡

对任何一个大型项目而言，时间、质量和成本是相互影响的。项目进度的合理安排，对保证工程项目的工期、质量和成本有直接的影响，科学而合理的施工进度，有利于控制成本和质量。

二、提前应对项目变化

把项目变动考虑到整个项目计划中，在项目启动之初就明确变更流程是如何操作的，以及何时需要应用这一流程。在发生改变之初，让相关方了解它将对成本、利益和项目本身造成的影响。

三、项目监管到位

此次火神山医院**云直播**造医院，除了稳定大家的信心之外，同时也从侧面说明了监督的作用。一般当听到项目已经完成了百分之九十，肯定会异常兴奋。但项目完成到这个程度是前期不断累积的成果，剩下百分之十有多复杂依然是个未知数，不能让项目倾向于滞留在这个阶段。

四、项目中的问题及时发现

对于大型项目而言，都会时不时碰到这样或那样的阻碍和问题。如果这些困难没有上报，就说明项目团队要么是对项目探究得不够深入，要么就是没有就相关信息进行沟通。项目负责人也许需要仔细研究当前的项目进展和可交付的成果，以确保所提出的问题可以得到解决。

五、设定阶段性的目标

每一个阶段或者每一个时期建立的一个短期目标，它能够帮助我们认清方向，做出适合项目的规划，认清现状，做出正确的判断和决策，以确保项目顺利进展的阶段性的可交付成果。当项目正处于下滑状态时，必须快速做出应对方案，迅速改变影响项目的阶段性的问题。

六、项目管理工具

如果缺乏项目管理工具，很难查漏补缺，特别是在那些没有向项目团队进行过汇报或沟通的领域内，肯定会出现问题。如能较早发现这些问题，也许能够将其克服。所以，要用好项目进度管理软件。以捷为的iMIS-PM软件为

例，可总览多个项目的概况，查看范围与组织结构关联，“正确的人看正确的信息”；帮助项目领导实时、直观了解项目整体状态，当前阶段和进度，未关闭问题和风险，超期指示灯提醒，帮助快速定位问题和风险，助力项目高质量完成。

2月8日的晚上7点50分，火神山医院正式开通微博，表示今后会持续发布关于火神山医院的相关消息，有网友笑称祝早日关门大吉，希望有一天关门大吉后，我们也能记住这场战役中牺牲的那些无辜、苦难的人，时刻把敬畏自然，敬畏生命刻在心里。

资料来源：<https://www.jianshu.com/p/65b006f74d2e>